

# LeanACADEMY®

[www.leanacademy.com.tr](http://www.leanacademy.com.tr)

***Dođru uygulanan yalın üretim sistemi firmanızı mükemmelleştirir.***

[www.leanacademy.com.tr](http://www.leanacademy.com.tr)

Yalın üretim sistemi eğitim ve danışmanlık 2009 yılında kuruldu. Kısa sürede otomotivden, beyaz eşyaya, mobilyadan tekstil sektörüne hizmet verir hale geldi.

2009 yılı aralık ayından itibaren Leonardo Group A.G ve LeanFactory Group Türkiye temsilcisiyiz.

**LeanACADEMY tescilli markamızdır.**

### Temsilciliklerimiz



### İşbirlikleri

Aydın  
Üniversitesi

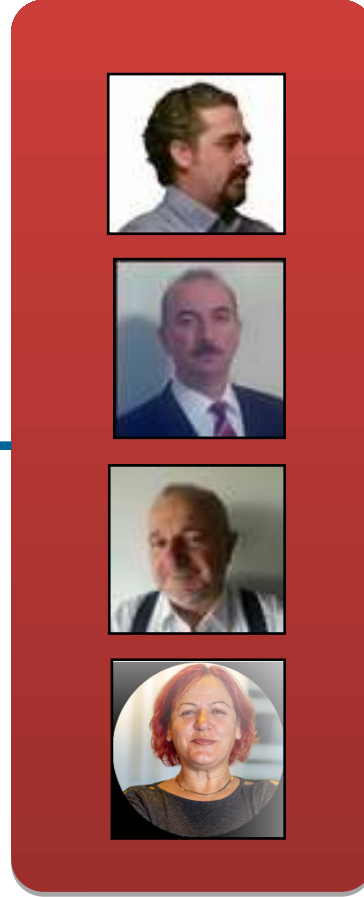
Marmara  
Üniversitesi

ODTÜ

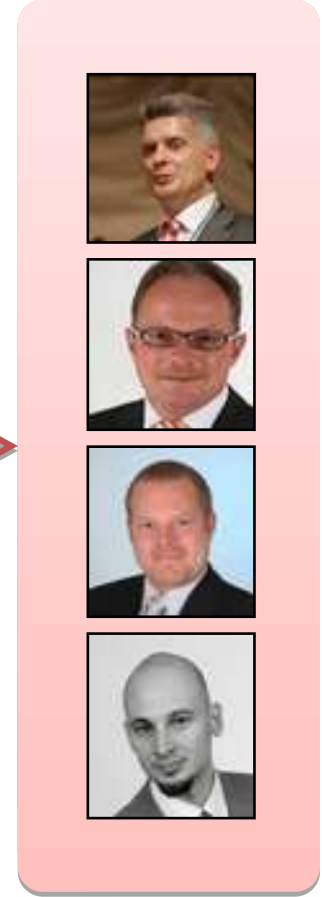
Süleyman Demirel  
Üniversitesi

LEANFACTORY

### LeanACADEMY

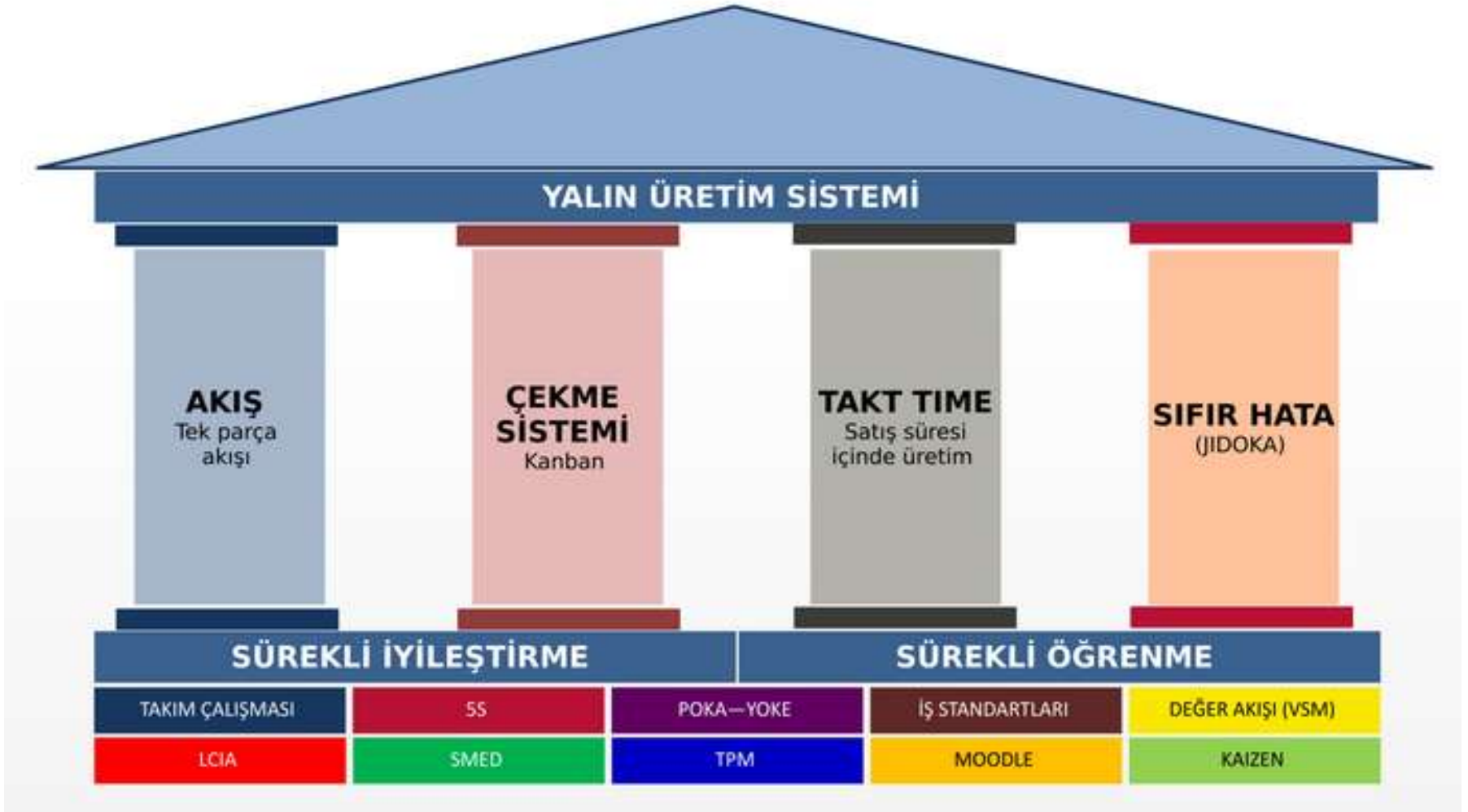


### Temsilcilikler



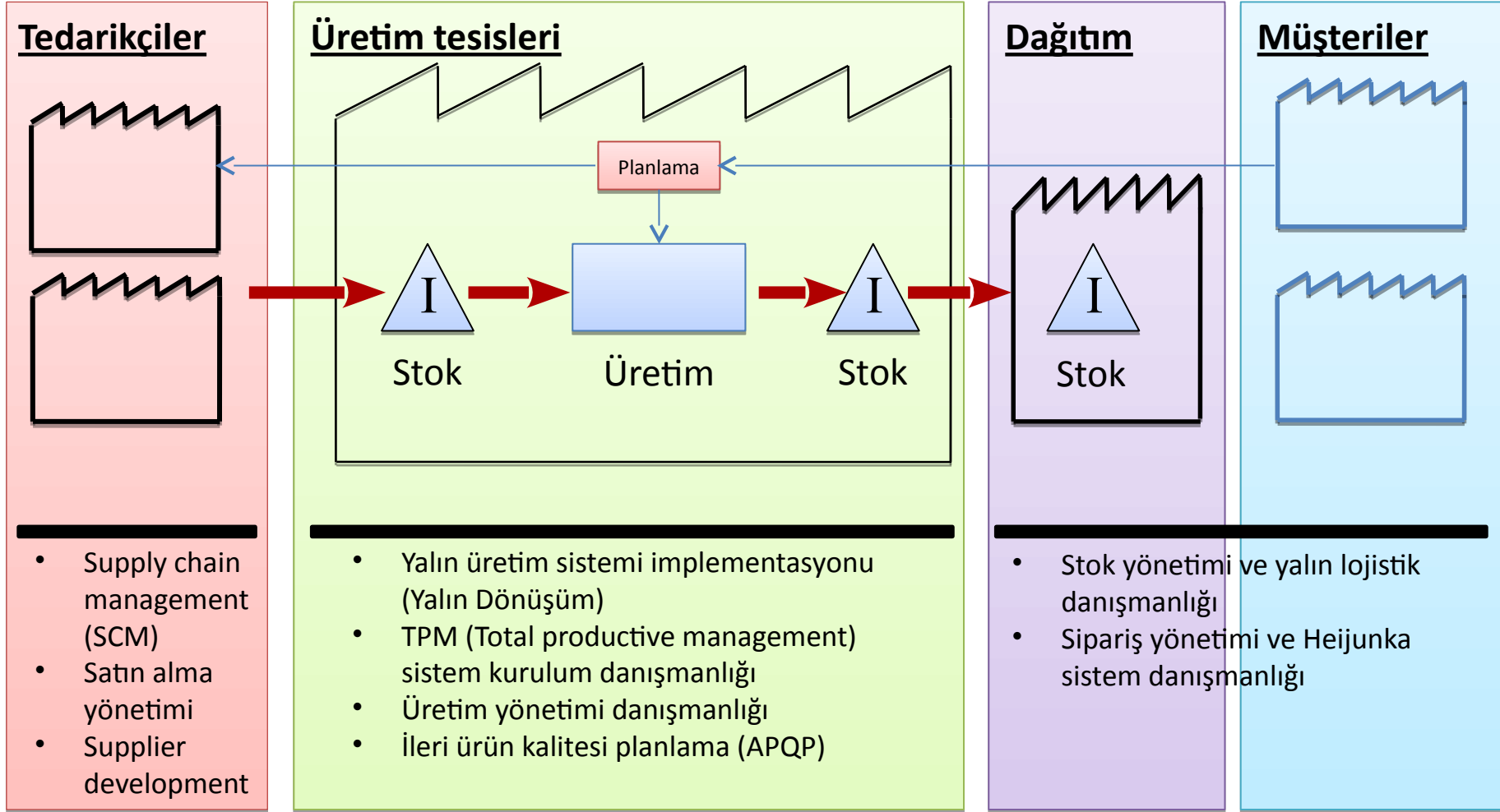
Leonardo Group AG

## Yalın Üretim Sistemi



Toyota Production System temelinde yalın üretim sistemi

## Tedarik zinciri boyunca iyileştirme ve danışmanlık



### KALİTE

- **JİDOKA** – Sıfır fire ile üretim
- **5S** – Tertip, düzen ve öz disiplin
- **A3** – Hata yönetimi
- **KAIZEN** – Sürekli iyileştirme
- **APQP** – İleri kalite planlama
- **POKA YOKE, FMEA, MSA, CPK** – Hata önleme

### HIZ

- **SMED** – Tekli dakikalarda model değişimi
- **ÇEKME SİSTEMİ, KANBAN** – Tüketimi üretme (JIT)
- **HEIJUNKA** – Üretim dengeleme
- **MILK RUN** – Düzenli tedarik
- **YALIN LOJİSTİK**

### MALİYET

- **VSM** – Değer akışı yönetimi
- **SHOJINKA** – İş gücü dengeleme
- **HOSHIN KANRI** – Stratejik planlama
- **TPM** – Toplam üretken bakım
- **LAY-OUT, ANDON**
- **STANDART ÇALIŞMA**

Çalışanların sistemi tanımaları, felsefeyi öğrenmeleri, düşünsel bariyerlerden kurtulmaları için gereken dönüşüm eğitimlerinin tamamlanması

Değer akışı analizi

Kaizen

Yalın liderlik

Yalın düşünce

Başlangıç eğitimleri

Dönüşüm için gerekli kaynakların planlanması, çalışma planının oluşturulması, takımların kurulması, politikaların gözden geçirilmesi, organizasyonun tamamlanması

Proje planı

Süreç takımı

Lojistik takımı

Yalın ofis

Planlama yapılanma

Çalışmaların sahada temel seviyeden başlatılması, saha uygulamalarının pilot ile başlayıp yaygınlaştırılması

SHOJINKA

LAY-OUT

TPM

SMED

5S

Temel uygulamalar

Stratejik ve rekabet gücü artıracak ileri uygulamaların hayata geçirilmesi

ANDON

MILK-RUN

HEIJUNKA

JIDOKA

KANBAN, çekme

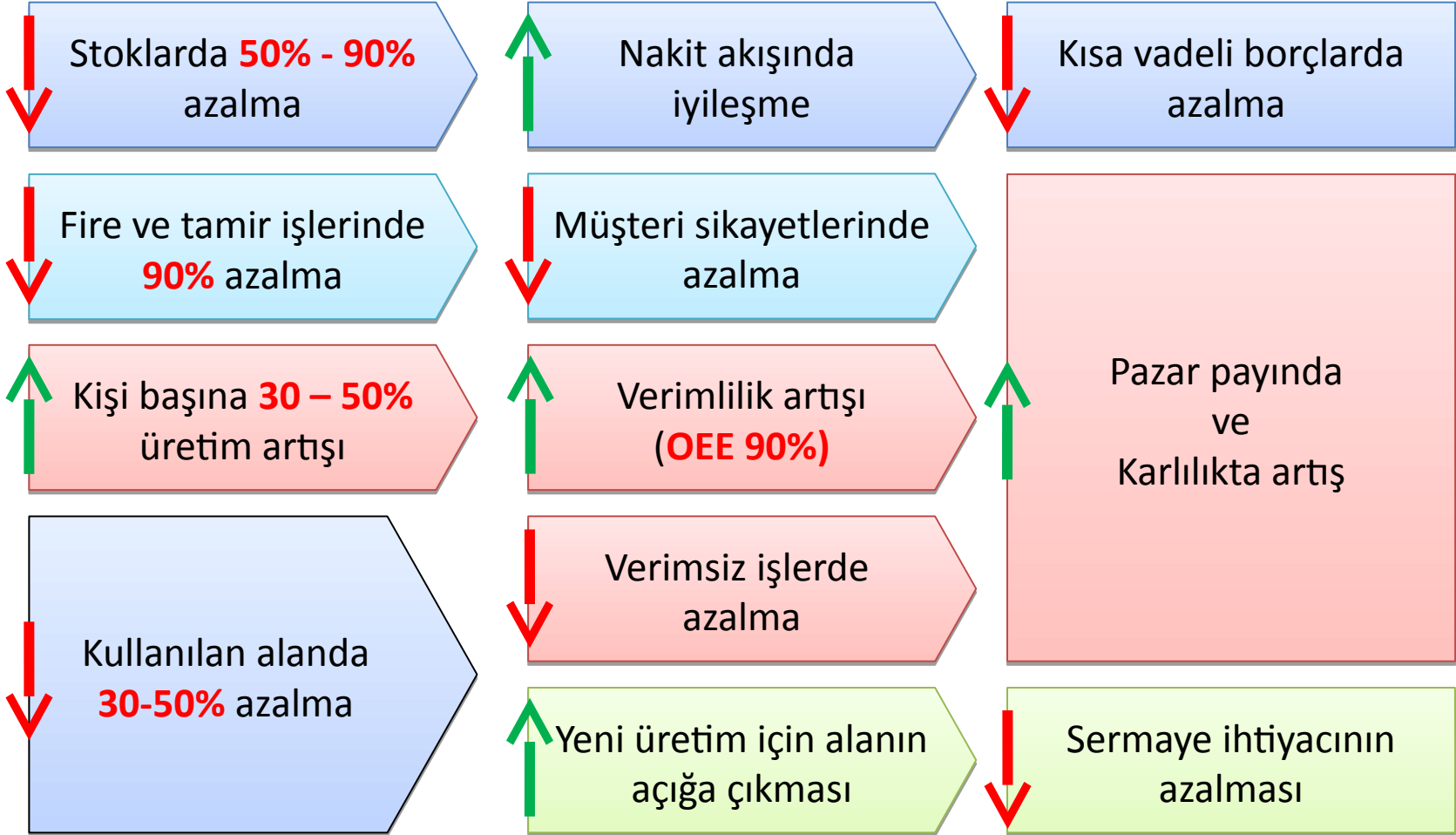
İleri uygulamalar



### Uygulama sonuçları

### Yönetim sonuçları

### Mali sonuçlar



### Sanayi

- ❖ Otomotiv
- ❖ Beyaz eşya
- ❖ Mobilya
- ❖ Plastik ve enjeksiyon
- ❖ Tüketici elektroniği
- ❖ Tekstil ve hazır giyim
- ❖ İnşaat

### Hizmet

- ❖ Hastane ve sağlık
- ❖ Otomotiv servis hiz.
- ❖ STK 'lar
- ❖ Lojistik



Klasör hattı 7 makine yerleşimi ve bağlantı otomasyonu yapıldı. Model değişim süresi 7'30" olarak azaltıldı.

**Sonuç**  
**45 Kişi 12 kişiye**  
**düştü.**

Esselte

Telli dosya hatlarında (iki hat) çalışmalar yapıldı.

- Ambalaj sistemi düzenlendi
- Poka yoke uygulandı
- Model değişim süresi azaltıldı.

### Sonuç

- Vardiya başına 10 Kişi, 3 kişiye indi.
- Fire 0,5% oldu.
- Model değişim süresi 420 dakikadan 2 dakikaya indi.

 Esselte



Tek parça akışı uygulamaları  
**Sonuç : Üretim 2 katına çıktı**

**öztiryakiler**



Enjeksiyon  
hatlarında SMED  
uygulamaları

Sonuç

Kalıp değişim süresi  
4 saatten 20  
dakikaya düştü





Enjeksiyon hatlarında  
KANBAN sisteminin  
kurulması

### Sonuç

- Enjeksiyon ürünlerin stokları 10 günden 2 güne düştü.
- BSH taleplerinin anında karşılanma oranı 99% oldu.





Değer akışı analizi ve firmada akışın yaratılması. Masa montaj hattında ve modül montaj hattında tek parça akışı ve kanban sistemi kurulmaktadır.

**Çalışma devam etmektedir.**







ESKİ HALİ



YENİ HALİ



Değer akışı analizi ve firmada akışın yaratılması. Masa montaj hattında ve modül montaj hattında tek parça akışı ve kanban sistemi kurulmaktadır.

**Çalışma devam etmektedir.**





Tek parça  
uygulaması.

Sonuç

Stoklar +30% verim  
artışı

**PRETTL**  
group

## Kurumsallařma

- Organizasyonun yapılanması
- İhtiyaç duyulan organizasyonun belirlenmesi
- ERP sisteminin yeniden yapılanması, verimli, ölçeklenebilir sisteme geçiş
- Üretim yönetiminin yeniden yapılanması
- Üst yönetimin gören tanımlarının yapılması
- Yetki sınırlarının oluşturulması

### Organizasyon

- Stratejik planlamaya geçiş (Hoshin Kanri), firmanın kısa, orta ve uzun vadeli planlarının yapılması
- Ürün yönetimi, rakiplerin incelenmesi ve ürün gamının yeniden yapılandırılması
- İnsan kaynakları performans sistemi ve firma hedef yönetimi sisteminin kurulması
- Bilgi ve doküman yönetimi sisteminin yeniden yapılandırılması

### Strateji

- Maliyet alt yapısının incelenmesi ve maliyet merkezli muhasebeye geçiş.
- Aylık gelir gider tablosu raporlaması ve yalın muhasebe sisteminin kurulması
- Firma maliyet ratio 'larının belirlenmesi
- Bütçe yönetimi sisteminin kurulması
- Raporlama alt yapısının yeniden oluşturulması

### Mali Yönetim

- Firma içinde proje yönetim sisteminin kurulması,
- Proje dokümantasyon alt yapısının yeniden oluşturulması,
- Proje maliyet yönetimi sisteminin kurulması
- Proje yönetiminde kanban sisteminin kurulması
- OpenProject sistemin kurulması

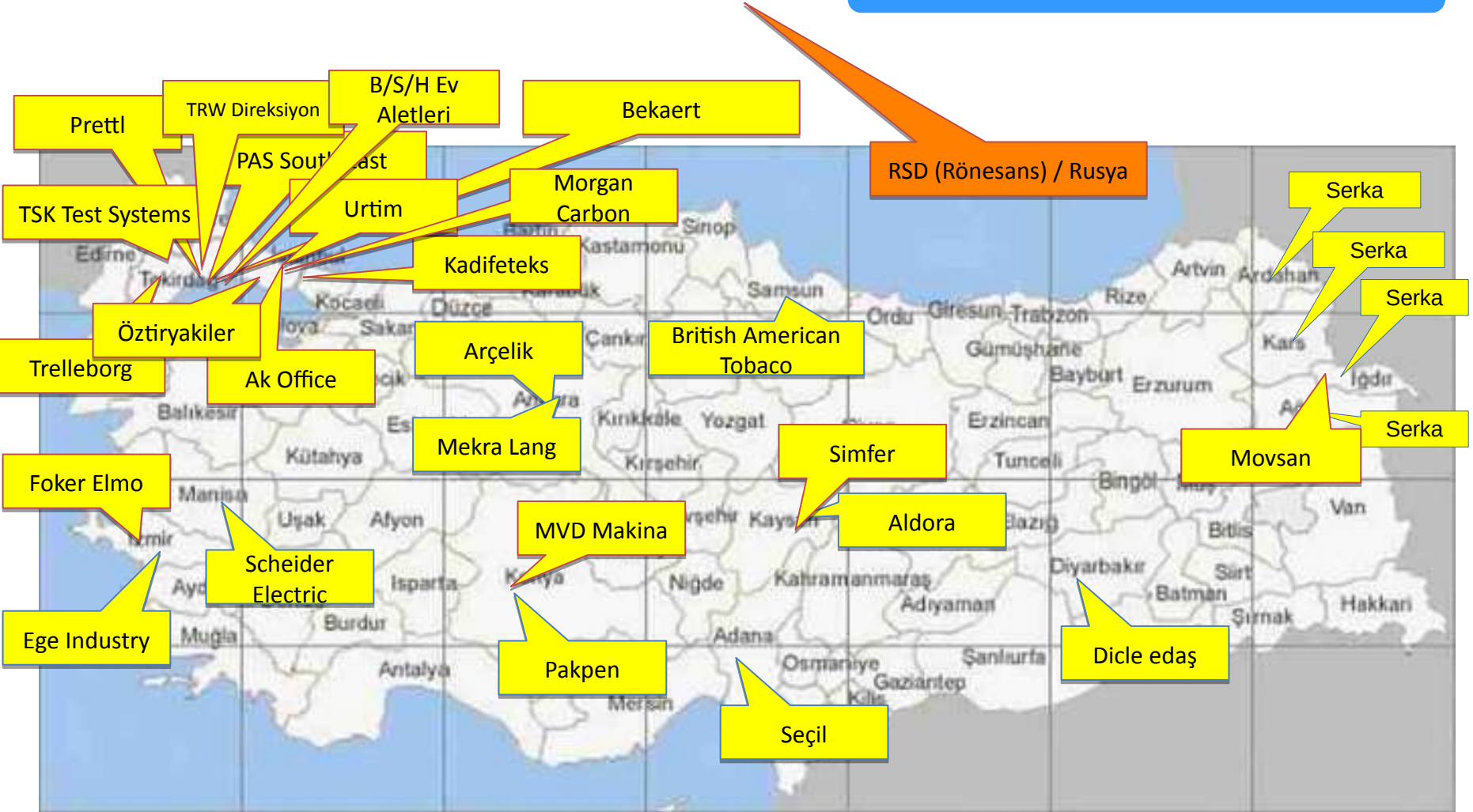
### Proje Yönetimi

### Uygulama sonuçları

### Yönetim sonuçları

### Mali sonuçlar





Person : Cevdet Dal  
Mobile : +90 533 256 2019  
e-mail : [cevdet.dal@leanacademy.com.tr](mailto:cevdet.dal@leanacademy.com.tr)  
Web: [www.leanacademy.com.tr](http://www.leanacademy.com.tr)